



---

## 中國人工智慧的創新與絆腳石

余創豪 [chonghoyu@gmail.com](mailto:chonghoyu@gmail.com)

---

在最近於新加坡舉行的SuperAI大會上，中國新創公司Manus吸引了許多與會者的注意。今年3月，該公司發布了號稱全球首款通用人工智慧代理商，這是一款無需人工干預即可獨立處理任務的數位助理，它面世之後便引起轟動。Manus最初的總部位於北京和武漢，現已悄悄將總部遷至新加坡，並於近期開始積極招募本地人工智慧人才。

日經新聞記者周茜茜表示，從前中國工程師以科學家經常模仿美國科技，如今中國年輕創業家正努力追求創新，並期待著下一個「DeepSeek時刻」。這種轉變得益於中國日益增長的學術實力。在今年初，DeepSeek以極低成本製造出媲美ChatGPT的大型語言模型，顛覆了整個人工智慧業界，為中國科技界注射了下一支強心針。新加坡人工智慧國際研究院的James Ong表示，中國越來越意識到基礎技術開發與應用層面的創新同等重要，這預示著一場更廣泛、更深入的人工智慧進步浪潮即將到來。

聲網（Agora.io）聯合創始人王濤強調：新一代中國年輕創業家受益於中國經濟擴張的成長環境，這為他們提供了比前幾代人更廣泛的資訊管道，這種不受限制的知識流動在促進創新方面發揮了重要作用。螞蟻金服負責人宋葉飛表示，自「DeepSeek 時刻」以來，該公司已經重寫了市場上許多軟體和產品，而且許多中國公司已經開始追求人工智慧轉型。

不過，我對以上樂觀的預測有所保留，首先，Manus並不算是原創的發明，它只是綜合了很多現成的人工智慧模型，然後發展出更加方便、功能更強大的應用方法。值得一提的是，Manus並沒有中文版，不會在中國市場推出。原因之一是Manus採用了許多美國科技，而這些科技在中國是不能使用的。

諷刺的是，差不多在同一時間，華為的諾亞方舟實驗室被指控其開發的盤古大型語言模型抄襲了阿里巴巴的天問人工智能模型。這項爭議源自於一個名為HonestAGI的組織在GitHub上發布了一份詳細的技術分析報告，他們指出兩個模型之間存在極高的相關性，其相關系數高達0.927。這種高度相似性表明，華為的盤古並非獨立從零開始訓練，而是透過「升級改造」或重新利用阿里巴巴的天問模型而建成的。

華為堅決否認這些指控，強調盤古模型是使用其自主研發的昇騰AI晶片而製造的，華為又強調，任何開源程式碼的使用都完全符合授權條款，並歡迎專業的技術討論以澄清誤解。

可是，一波未平，一波又起，一位自稱是華為盤古開發團隊成員的匿名舉報人發表了一篇揭露文章，指控公司內部存在複製競爭對手模型的壓力，這位舉報人甚至發表了一份「不自殺宣言」，擔心其公開言論會遭到報復，因而出現「被自殺」。

過去，中國企業經常面臨抄襲西方技術的指控，然而，這次爭議卻截然不同，因為受害者阿里巴巴是另一家知名的中國公司。這並非華為首次遭遇此類指控，遠在2003年，美國思科系統公司曾經對華為提起訴訟，指控華為非法複製和盜用其智慧財產權，具體情況是華為直接複製了思科的IOS原始碼和其他專有資料。該案最終於2004年庭外和解，華為同意修改其產品，並接受獨立專家審查，以確保合規。此外，2014年美國電信公司T-Mobile控告華為竊取其實驗室內名為Tappy的測試機器人技術，華為工程師被控擅自拍照、偷取零件並將資料帶回中國。最後，美國陪審團認定華為對T-Mobile合約構成違約，須賠償480萬美元。

儘管華為和阿里巴巴的人工智慧模型之爭仍在持續發酵，但這凸顯了中國在人工智慧領域上雄心壯志的潛在絆腳石。中國要真正成為人工智慧創新領域的全球領導者，其工程師、科學家和程式設計師必須遵循國際社會的法律與倫理，並且培養強大的批判性思考能力和真正的創新精神。若果中國需要迎頭趕上，關鍵並不主要在於投放幾多資金、發表幾多篇論文，而是需要從文化改革上處理根本問題。

2025年7月9日

[更多資訊](#)